



# Taller Práctico Business

## Analysis

Identifica, descubre, levanta, analiza, documenta, transmite, evalúa y gestiona las necesidades del negocio para tu Proyecto.

Aloes PMS, Calle Arístides García Gómez, Prados 51, Santo Domingo.

### Prepárate con nosotros

Somos una empresa consultora especializada en Gestión de Proyectos y proveedores de educación registrados por el Project Management Institute y Scrum Alliance.



Project Management Institute



(809)728-2080



Info@aloespms.com



AloesPMS

PMI REP y PMI-ACP son marcas registradas del Project Management Institute, Inc.

Scrum Alliance REP es una marca registrada de Scrum Alliance.

# DESCRIPCIÓN

Con el paso de los años los gestores de proyectos se han empapado de mejores prácticas que le han ayudado a gestionar el alcance, tiempo y costo de sus respectivos proyectos de una manera eficiente, sin embargo, según estudios recientes del Project Management Institute (PMI)® una gran cantidad de proyectos cumplen sus objetivos de proyecto sin necesariamente cumplir de manera satisfactoria con los objetivos de negocio que dieron nacimiento al proyecto.

El Analista de Negocio o Business Analyst se dedica a identificar el problema raíz u oportunidad de negocio al cual la institución busca dar solución, evalúa la factibilidad general de las distintas opciones sobre la mesa, brinda insumos al Project manager para la construcción de la documentación correspondiente al proyecto, levanta requerimientos que representen los intereses de todos los interesados del proyecto, da trazabilidad a los requerimientos para garantizar su presencia en el producto final y evalúa los resultados de la solución una vez implementada para comparar con los beneficios esperados por los interesados.

El taller práctico de Business Analysis (BA) o Análisis del Negocio, consiste en proveer a sus participantes la instrucción sobre las herramientas y competencias requeridas para llevar a cabo un ejercicio eficiente como analista de negocio, tomando en cuenta los 5 grupos de procesos contenidos en el flujo "ideal" según las mejores prácticas emitidas por el Project Management Institute (PMI)®, mediante su certificación (PMI-PBA)®. Solo podemos hacer útil un conocimiento siempre y cuando seamos capaces de retenerlo, pretendemos afianzar esta parte mediante ejercicios prácticos al final de cada sesión de manera que el participante sea capaz de aplicar estos conocimientos en problemas u oportunidades de su entorno.

## OBJETIVOS

- Entender los conceptos relacionados a Business Analysis y sus aplicaciones hoy en día.
- Conocer las diferentes herramientas que utilizarás como analista de negocio para dar solución a las necesidades y oportunidades de negocio que enfrente tu organización.
- Correr el flujo de procesos según las mejores prácticas establecidas por el PMI de manera que el participante pueda adaptar este flujo a su organización
- Proporcionar a los participantes con planillas que utilizar inmediatamente en sus labores.
- Sentar las bases para los participantes que luego se preparan para la obtención de la certificación PMI-PBA®.

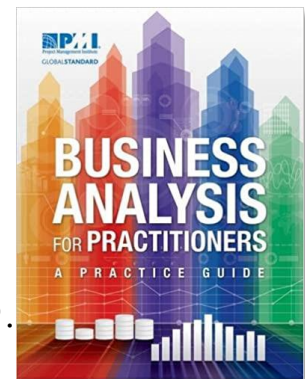
**ÚNICOS REP DE SCRUM  
ALLIANCE EN EL CARIBE.**





## ¿QUÉ RECIBIRÁS?

- Certificado de participación.
- Material utilizado por el instructor en formato PDF.
- Libro digital "Business Analysis for Practitioners" del PMI®.
- Flujos de procesos prácticos.
- Plantillas para ejecución de los procesos.
- Acceso a grabación de las sesiones durante 6 meses posterior al curso (solo para modalidad virtual).



## AUDIENCIA

Todo aquel que le interese dar un primer paso en el mundo de business analysis, conocer de qué se trata, puntualizar sus diferencias con la gestión de proyectos, etc. (Directores de Proyectos, Gerentes Funcionales, Miembros de Equipos de Proyectos, Personal Operativo y roles afines).

## DURACIÓN, PDUs y SEUs

- 18 horas de duración.
- 18 PDUs del Project Management Institute (PMI).
- 4 SEUs de Scrum Alliance.

# CONTENIDO

## **Introducción al Business Analysis**

- Rol y funciones actuales del BA en el mundo de los negocios y la tecnología
- Conceptos relacionados al Business Analysis
- Herramientas y técnicas del BA según objetivos
- Un Día como Business Analyst
- Presentación de flujo práctico y plantillas

## **Evaluación de necesidades y diseño de solución**

- Identificar problema u oportunidad
- Evaluar estado actual y determinar estado futuro
- Determinar opciones viables y recomendar solución
- Desarrollo de Caso de negocio y proveer insumo al Acta de Proyecto.

## **Planificación del análisis de negocio**

- Identificar y analizar interesados
- Determinar estrategia de gestión y comunicación por grupo de interesados
- Planificar el Trabajo de análisis de negocio

## **Levantamiento y análisis de requerimientos**

- Ejecutar la elicitación de requerimientos
- Documentar y Confirmar resultados de la elicitación de requerimientos
- Analizar, Modelar y refinar requerimientos
- Determinar criterios de aceptación

## **Monitoreo y trazabilidad de requerimientos**

- Aprobación y despliegue de requerimientos para desarrollo
- Gestionar Relaciones y dependencias
- Cierre de línea base de producto
- Gestionar Cambios a requerimientos

## **Evaluación de la solución**

- Determinar Indicadores de evaluación de solución
- Planificar Evaluación de la solución
- Evaluar criterios de aceptación y gestionar defectos
- Obtener aprobación de la solución (Go/No Go)
- Evaluar rendimiento a largo plazo de la solución

## TESTIMONIOS

**MIRIAM BADIA** Gerente de Proyectos | Scotiabank

El taller de certificación PMP con Aloes, fue una de las mejores decisiones que pude tomar para aprobar el examen. Esto, debido las excelentes explicaciones y ejemplos prácticos impartidos por el profesor Carlos Contreras y las constantes prácticas y simuladores, lo cuales me hicieron sentir 100% segura a la hora de rendir el examen y pasarlo en el primer intento.



**HOWARD LOCKWARD** Ing. De Proyectos | Ingeniería Estrella



El contenido era mucho más de lo que me esperaba. Cada clase era con la intención de adiestrarnos a la forma de tomar el examen PMP®, lo cual me encontraba excelente. Se impartía cada clase de manera dinámica y entretenida para los oyentes. Dos meses y medio luego de terminar el taller, tomé y pasé el examen PMP® y quedo realmente agradecido con Aloes PMS por ello.

**PAMELA NUÑEZ** Analista de Proyectos | Ministerio de Cultura

Dar un paso más en mi profesión y certificarme como PMP era una meta que tenía muy marcada, conocer a mi familia ALOES no solo me trajo la satisfacción de certificarme, sino además de contar con personas con las que cuento cada día. Son un equipo genuinamente entregados al acompañamiento y sobre todo a sacar lo mejor de cada profesional, estaré por siempre agradecida.



**¿Existen descuentos disponibles para personas que se inscriban en grupo?** Si, contamos con descuentos para grupos de 3 o más personas

**¿Necesitare una laptop para este curso?** Este no es un curso técnico, por lo que no es necesaria una laptop para poder tomarlo. En el caso de que el taller sea en modalidad virtual, debes revisar los requisitos para poder tomarlo desde tu hogar o lugar de trabajo.

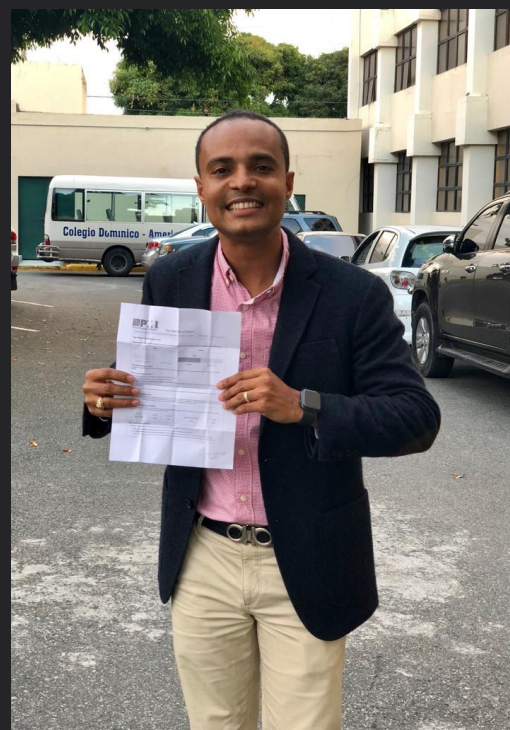
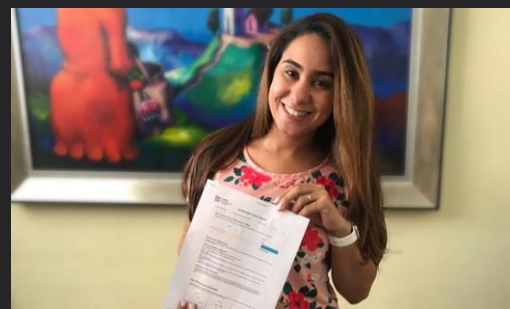
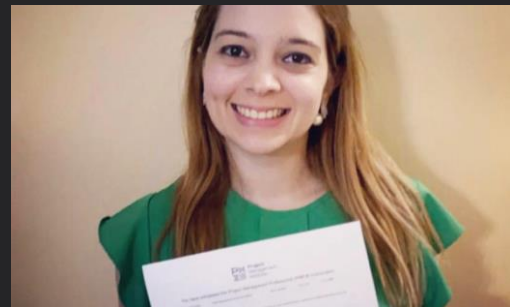
**¿Podré revisar correo y usar libremente mi smart phone o tablet durante el curso?** Uno de los acuerdos de trabajo iniciales es que todos nos comprometemos a concentrarnos durante las horas que ocupa el taller. Llamadas, emails, chats y otras formas de comunicación serán solo para casos urgentes. Es necesario que estés física (o virtual) y mentalmente conectado en el curso para poder aprovecharlo al máximo.

**¿Cuál es el horario del curso?** Este taller generalmente es un taller de seis sesiones de tres horas, aunque en ocasiones se imparte durante días completos, debes verificar horarios y condiciones en [info@aloespms.com](mailto:info@aloespms.com).

**¿Refrigerios y Almuerzo están incluidos en el costo del curso?** Los talleres presenciales incluyen refrigerios, los virtuales no (es complejo llevarles los refrigerios a todos a sus casas). Para talleres presenciales que son de día completo se contempla el almuerzo (generalmente).

**¿Puedo asistir parcialmente al curso y aún así obtener mi certificado de participación?** Inscribirse a este curso implica un compromiso de tiempo que no puede ser negociado ni reducido, todos los participantes deberán completar al menos el 80% de la carga horaria para obtener el certificado de participación.

## PREGUNTAS FRECUENTES



**Cualquier otra duda, puede contactarnos al 809-728-2080 o en [info@aloespms.com](mailto:info@aloespms.com)** ~~para el taller.~~ No, la idea es que **adquieras esos conocimientos en el taller. Es recomendable que tengas conocimientos de**

# INSTRUCTOR

## Lic. Jaime Lama

Licenciado Gestión Financiera y Auditoría

Measuring and Improving Performance Certificate

(eCornell)

Project Business Analyst **(PMI-PBA)**®

Project Management Professional **(PMP)**®

Certified Scrum Professional – Product Owner

**(CSPO)**®



Lic. en Gestión Financiera y Auditoría por la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM), Certificación Project Management Professional (PMP) por el Project Management Institute, Certificación Project Business Analyst (PMI-PBA) por el Project Management Institute, Certificación Certified Scrum Product Owner (CSPO) por el Scrum Alliance, participación en el diplomado “International Finance” por Florida International University de Estados Unidos, participación en el diplomado “Measuring and Improving Business Performance” por Cornell University de Estados Unidos mediante el programa de becas de la OEA.

Comprometido con el desarrollo y la innovación aplicada al mercado de valores dominicano por medio de la posición que ocupa actualmente de Líder de Producto e Innovación para la Bolsa de Valores de la República Dominicana. Ha servido de instructor para cursos relacionados al Business Analysis , Project Management , PowerBI y Python. Ha utilizado los conocimientos mencionados para dar solución a problemas y operaciones que afectan instituciones del sector consumo masivo, a





## CONOCE LOS BENEFICIOS EXCLUSIVOS DE NUESTROS EGRESADOS

**Forma parte de nuestra Comunidad de Profesionales de alto valor en la industria de Dirección de Proyectos y obtén los siguientes beneficios:**

**5% OFF** en cualquier otro taller de tu elección.

**10% OFF** en talleres tomados en los próximos 12 meses.

**30% OFF** en Simuladores de Aloes para exámenes de certificación.

**Acceso exclusivo a webinars** relacionados a la gestión y dirección de proyectos impartidos por expertos en el área.

**Participación en la rifa anual** de una beca completa en el taller de tu elección.

**Participación en rifas** de Entradas para el Congreso Internacional de Dirección de Proyectos del PMI Capítulo República Dominicana



¡ESTAMOS LISTOS PARA TRABAJAR EN TU FUTURO!




## INVERSIÓN


La inversión por participante es de US\$510.00 o su equivalente en pesos dominicanos a la hora de la realización del pago.

Para grupos de 5 o más se otorgará un descuento de un 10%

Máximo 20 participantes

## CONTACTO

 809-728-2080

 Calle Arístides García Gómez,  
Sector Los Prados #51, Santo Domingo, Rep.Dom

 [info@aloespms.com](mailto:info@aloespms.com)

 [www.aloespms.com](http://www.aloespms.com)